



Česká společnost pro údržbu

<http://www.udrzba-cspu.cz/>

člen Evropské federace národních společností pro údržbu (EFNMS)

fax: **+420 271 084 791**

info@udrzba-cspu.cz

Výkonný ředitel

Ing. Zdeněk Votava

tel.: **+420 315 688 406**

mobil: **+420 776 657 545**

zdenek.votava@iol.cz

Česká společnost pro údržbu

Průmyslová 1472/11

102 19 Praha 10

IČO: **70101191**

DIČ: **CZ70101191**

Kurz

MANAŽER ÚDRŽBY

harmonizovaný s požadavky EFNMS

a zakončený

akreditovaným certifikátem

začíná 8. 11. 2012

Komplexní vzdělávání a trénink **Manažera údržby** v České republice, harmonizovaný s požadavky Evropské federace národních společností pro údržbu (EFNMS) a s plnohodnotným personálním certifikátem poskytuje Česká společnost pro údržbu (ČSPÚ).

- Je Váš manažer údržby (vedoucí údržby, hlavní mechanik, asset manažer) dostatečně způsobilý zvládat a uplatňovat požadavky světové excelence v managementu majetku a jeho údržby?
- Ovládá Váš manažer údržby všechny moderní metody organizace a řízení (QMS, 5S, TPM, FMECA, RCM, řízení lidských zdrojů, plánování a rozvrhování údržby, logistika ND, audit, benchmarking a outsourcing údržby, legislativní požadavky na bezpečnost v údržbě apod.) strojního zařízení a jeho údržby?
- Dokáže aplikovat zásady managementu provozní spolehlivosti výrobního zařízení do oblasti preventivní a prediktivní údržby, zvyšování pohotovosti (bezporuchovosti, udržitelnosti a zajištěnosti údržby), řízení rizik a používat ukazatele spolehlivosti jako indikátory výkonnosti údržby?
- Doveďte se orientovat ve výběru správného software pro podporu řízení údržby a zná zásady jeho správného využívání a uplatňování ve své organizaci?
- Má přehled o všech moderních technologiích čištění, mazání, diagnostiky, renovace a oprav strojního zařízení?
- Umí dosáhnout nejvyšší efektivity zařízení (produktivity), s nejnižšími náklady a účinně motivovat údržbářský personál a přispívat k růstu zisku organizace?

Pokud má organizace potřebu zvýšit způsobilost svých manažerů údržby či dokonce sami manažeři při hledání odpovědí na několik výše uvedených otázek mají pocit nutnosti zlepšit svoji způsobilost, je nejvyšší čas se přihlásit do kurzu Manažer údržby.

Termín zahájení kurzu: 8. 11. 2012

Manažeři údržby, asset manažeři, facility manažeři, vedoucí údržby, hlavní mechanici, TPM facilitátoři apod. s vysokoškolským i středoškolským předchozím vzděláním.

Cíl výuky a tréninku:

Cílem vzdělávání a tréninku je seznámit účastníky kurzu se základními požadavky managementu majetku obecně a strojního zařízení zvláště včetně všech aspektů managementu údržby. Účastníci dostanou nejenom odpovědi na odborný obsah výše položených otázek, ale

bude jim vysvětleno a objasněno mnoho dalších otázek z oblasti organizace a řízení údržby, provozní spolehlivosti strojů, technologie udržování, diagnostiky a oprav a počítačové podpory řízení údržby. Trénink probíhá pomocí případových studií a příkladů z praxe. V neposlední řadě je kladen důraz na uplatňování zásad ekonomického myšlení v managementu údržby.

Přínosy výuky a tréninku:

- Jsme jediní v ČR, kteří Vám poskytnou výuku a trénink Manažera údržby v rozsahu 178 vyučovacích a konzultačních hodin, plně harmonizovaný s požadavky EFNMS a s kaučováním závěrečné písemné práce, a to vše s nejnižšími jednotkovými náklady (Kč/vyučovací hodina) pro účastníka kurzu. Kurz probíhá vždy ve dvoudenních soustředěních v intervalu dva až tři týdny (kaučování písemné práce je řešeno individuálně) tak, aby výpadek z pracoviště byl minimalizován.
- Jsme první, kteří nabízíme zakončení kurzu standardizovaným personálním certifikátem Manažer údržby ve spolupráci s Českou společností pro jakost (ČSJ), která má tento obor akreditovaný Českým institutem pro akreditaci (ČIA). Certifikát se získává nejenom za účast na tréninku, ale především za prezentaci a obhajobu písemné práce a po úspěšném složení písemné a ústní zkoušky.
- Garantujeme výběr nejlepších lektorů z oblasti vysokých škol, poradenských firem a zkušených manažerů údržby, kteří pracují a nebo pracovali v předních organizacích v oblasti managementu majetku a jeho údržby.
- Metody výuky a tréninku jsou přizpůsobeny potřebám účastníků.
- Písemné závěrečné práce a jejich obsah je plně podřízen potřebám a požadavkům organizací účastníka kurzu a jejich řešitelé jsou kaučováni předními odborníky.

Časový harmonogram, obsah a lektorské zajištění:

Rozvrh výuky „MANAŽER ÚDRŽBY“

1. Tématický blok - ORGANIZACE A ŘÍZENÍ ÚDRŽBY

1. den 8. 11. 2012	Obsah	Lektor
09:00 – 09:45 09:45 – 10:30 10:45 – 12:15 12:15 – 13:15 13:15 – 14:45 15:00 – 16:30	Postavení údržby v moderním podniku a trendy vývoje Systémy podnikového řízení, procesní management. Organizování a organizační struktury. Oběd Podnikatelská strategie. Strategie údržby jako součást podnikové strategie	Ing. Bohumil Polanka bývalý vedoucí údržby ŠKODA AUTO, a.s. Mladá Boleslav
2. den 9. 11. 2012	Obsah	Lektor
08:00 – 09:30 09:45 – 11:15 11:30 – 13:00 13:00 – 14:00 14:00 – 15:30	Legislativa v oblasti údržby. Kapacitní plánování a řízení údržby Řízení projektů a jeho SW podpora (MS Project) Oběd Zásady týmové spolupráce a umění efektivní komunikace.	Ing. Pavel Buzik Spolchemie a.s. Ústí/L. Ing. Jiří Polouček, CSc. Unipetrol a.s.
3. den 22. 11. 2012	Obsah	Lektor

09:00 – 10:30 10:45 – 12:15 12:15 – 13:15 13:15 – 14:45 15:00 – 16:30	Stručná charakteristika vybraných metod, nástrojů a konceptů řízení ve vztahu k údržbě. TPM - komplexní produktivní údržba - systém a metoda. Oběd TPM – kompetence a odpovědnost, přínosy a předpoklady úspěšné implementace. Řízení zásob náhradních dílů a materiálu. Metoda Bootstrapping.	Ing. Bohumil Polanka Ing. Tomáš Hladík, Ph.D. Logio, s.r.o.
4. den 23. 11. 2012	Obsah	Lektor
08:00 – 09:30 09:45 – 11:15 11:30 – 13:00 13:00 – 14:00 14:00 – 15:30	Outsourcing – využívání jiných než firemních zdrojů. Řízení podle cílů. Ekonomika podniku a údržby, ukazatele efektivity. Oběd Hlavní indikátory údržby, volba a používání.	Ing. Bohumil Polanka Jiří Klán
5. den 6. 12. 2012	Obsah	Lektor
09:00 – 10:30 10:45 – 12:15 12:15 – 13:15 13:15 – 14:45 15:00 – 16:30	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci v údržbě Řízení zdrojů v údržbě Oběd Moderní metody nákupu. Role údržby v podnikových inovacích Diskuse a test k 1. bloku.	Ing. Pavel Bartejs Lafarge CZ, a.s. Ing. Zdeněk Votava bývalý ředitel pro údržbu a GŘ Spolana
6. den 7. 12. 2012	Obsah	Lektor
08:00 – 09:30 09:45 – 11:15 11:30 – 13:00 13:00 – 14:00 14:00 – 15:30	Řízení lidských zdrojů v údržbě Vedení pracovníků a týmů Komunikační dovednosti v práci manažera údržby Oběd Motivace spolupracovníků, krizové situace, konflikty a stres	PHDr. Jiří Suchý

2. Tématický blok: INFORMAČNÍ SYSTÉMY V OBLASTI ÚDRŽBY

7. den 3. 1. 2013	Obsah	Lektor
09:00 – 10:30 10:45 – 12:15 12:15 – 13:15 13:15 – 14:45 15:00 – 16:30	Údržbářské procesy a jejich informační toky Charakteristika a požadavky na informační systém Oběd Charakteristika a klasifikace vstupních dat Struktura informačního systému údržby (databází)	prof. Ing. Vladimír Jurča, CSc. katedra jakosti a spolehlivosti strojů, TF ČZU Praha 6 - Suchbát
8. den 4. 1. 2013	Obsah	Lektor
08:00 – 09:30 09:45 – 11:15 11:30 – 13:00 13:00 – 14:00 14:00 – 15:30	Provázanost informačního systému údržby s informačním systémem celé organizace Provázanost informačního systému na vnější prostředí (internet, e-obchod) - příklady Expertní systémy v informačním systému údržby - příklad Oběd Základy prezentace dat a informací v PowerPointu - příklady	prof. Ing. Vladimír Jurča, CSc.
9. den 17. 1. 2013	Obsah	Lektor
09:00 – 10:30	Využití MS Project k plánování a řízení odstávek	Ing. Jiří Polouček,

10:45 – 12:15	Prezentace SW dataPartner	CSc. dataPartner s.r.o.
12:15 – 13:15	Oběd	
13:15 – 14:45	Prezentace softwaru INFOR (DATASTREAM)	INSEKO Žilina
15:00 – 16:30	Základy využití tabulkového procesoru EXCEL - příklady	Ing. Zdeněk Aleš
10. den 18. 1. 2013	Obsah	Lektor
08:00 – 09:30	Publikace dat na internetu s využitím Front Page, práce s digitální fotografií - příklady	prof. Ing. Vladimír Jurča, CSc.
09:45 – 11:15	Ukázky počítačové podpory řízení údržby	
11:30 – 13:00	Dílčí a souhrnné ukazatele účinnosti údržby stanovené z informačního systému údržby, hledání slabých míst	
13:00 – 14:00	Oběd	
14:00 – 15:30	Možnosti stanovení přínosu údržby k hospodaření podniku Jak volit a uplatňovat IS v údržbě – diskuse a test za 2. Blok	

3. Tématický blok: PROVOZNÍ SPOLEHLIVOST VÝROBNÍCH ZAŘÍZENÍ

11. den 31. 1. 2013	Obsah	Lektor
09:00 – 10:30	Terminologie a definování jakosti a spolehlivosti, program spolehlivosti	prof. Ing. Václav Legát, DrSc. katedra jakosti a spolehlivosti strojů, TF ČZU Praha 6 - Suchbát
10:45 – 12:15	Definování poruch a stavů objektů, bezporuchovost a životnost	
12:15 – 13:15	Oběd	
13:15 – 14:45	Výpočty ukazatelů bezporuchovosti a životnosti	
15:00 – 16:30	Udržitelnost a zajištění údržby, výpočty ukazatelů udržitelnosti a zajištění údržby	
12. den 1. 2. 2013	Obsah	Lektor
08:00 – 09:30	Pohotovost a celková efektivita (OEE) výrobního zařízení, výpočty pohotovosti a efektivy výrobního zařízení, zvyšování pohotovosti a efektivy - workshop	prof. Ing. Václav Legát, DrSc. plk. prof. Ing. Zdeněk Vintř, CSc. děkan fakulty vojenských technologií, Univerzita obrany Brno
09:45 – 11:15	Analýza příčin a důsledků poruch (FMEA), workshop	
11:15 – 12:15	Oběd	
12:15 – 13:45	Sériové a paralelní systémy, zálohování, výpočty ukazatelů spolehlivosti systémů	
14:00 – 15:30	Prokazování a ověřování spolehlivosti	
13. den 14. 2. 2013	Obsah	Lektor
09:00 – 10:30	Diagnostické signály, optimalizace preventivní údržby	prof. Ing. Václav Legát, DrSc.
10:45 – 12:15	Výpočet diagnostických signálů pro obnovu	
12:15 – 13:15	Oběd	
13:15 – 14:45	Údržba zaměřená na bezporuchovost (RCM), workshop	
15:00 – 16:30	Optimální doba provozu výrobního zařízení jako celku, příklad výpočtu	
14. den 15. 2. 2013	Obsah	Lektor
08:00 – 09:30	Analýza rizik	prof. Ing. Hana Pačaiová, PhD. TU Košice
09:45 – 11:15	Metody analýzy rizik	
11:30 – 13:00	Kalkulace rizik	
13:00 – 14:00	Oběd	
14:00 – 15:30	Posuzování jakosti provedené analýzy rizik	
15. den	Obsah	Lektor

28. 2. 2013		
09:00 – 10:30	Normované systémy managementu jakosti	prof. Ing. Václav Legát, DrSc.
10:45 – 12:15	Systémy managementu jakosti v údržbě	
12:15 – 13:15	Oběd	
13:15 – 14:45	Dokumentace v údržbě	
15:00 – 16:30	Jak zvýšit provozní spolehlivost výrobního zařízení, diskuse a test za 2. blok	

4. Tématický blok: METODY A POSTUPY PROVÁDĚNÍ ÚDRŽBY

16. den 1. 3. 2013	Obsah	Lektor
08:00 – 09:30	Poškozování strojních součástí – opotřebení	prof. Ing. Josef Pošta, CSc. vedoucí katedry jakosti a spolehlivosti strojů, TF ČZU Praha 6 - Suchbát
09:45 – 11:15	Degradační mechanismy – deformace, trhliny a lomy	
11:30 – 13:00	Technologické postupy udržování, diagnostiky a oprav strojů	
13:00 – 14:00	Oběd	
14:00 – 15:30	Preventivní údržba – mazání strojů a používaná technika	
17. den 14. 3. 2013	Obsah	Lektor
09:00 – 10:30	Koroze a antikoroze ochrana	prof. Ing. Pavel Novák, CSc. Ing. R. Pleskač, CSc. Ing. Kmoch RNDr. Ondřej Valent, CSc.
10:45 – 12:15	Bezdemontážní defektoskopie a používaná technika	
12:15 – 13:15	Oběd	
13:15 – 14:45	Termovizní diagnostika a používaná technika	
15:00 – 16:30	Vibroakustická diagnostika a používaná technika	
18. den 15. 3. 2013	Obsah	Lektor
08:00 – 09:30	Vnější čištění strojů a používaná technika	Ing. Rolf Hesse Vladislav Chvalina Ing. Vladimír Nováček, CSc. Ing. Miloslav Valena
09:45 – 11:15	Čištění olejových náplní strojů a používaná technika	
11:30 – 13:00	Tribotechnická diagnostika	
13:00 – 14:00	Oběd	
14:00 – 15:30	Revizní prohlídky vyhrazených zařízení	

19. den 28. 3. 2013	Obsah	Lektor
09:00 – 10:30	Opravy strojních součástí – přehled způsobů, opravy opotřebovaných součástí	prof. Ing. Josef Pošta, CSc.
10:45 – 12:15	Opravy deformovaných, prasklých, zlomených a jinak poškozených součástí	
12:15 – 13:15	Oběd	
13:15 – 14:45	Speciální technologie, zařízení a materiály pro údržbu	
15:00 – 16:30	Test za 4. blok Zadání a organizace závěrečných prací	
20. den 29. 3. 2013	Obsah	Lektor
09:00 – 10:30	EXKURZE - Plzeňský Prazdroj, a.s., Ringhofferova 1 251 69 Praha-východ, Velké Popovice	Oldřich Bernat Ing. Votava, Ing. Polanka, prof. Pošta, prof. Legát
10:30	Panelová diskuse: Výrobní systém, organizace a řízení údržby, dílny a sklady ND, interní a externí údržba, systém údržby, údržba po poruše a preventivní údržba, počítačová podpora řízení údržby	
	Oběd	
	Konzultace ke zpracování závěrečných prací a zhodnocení kurzu	

21. a 22. den 25. a 26. 4. 2013	Obsah	Lektor
9:00 -16:00	Obhajoby závěrečných prací – získání osvědčení o absolvování kurzu Certifikační akreditovaná zkouška – získání personálního certifikátu Manažer údržby ve spolupráci s Českou společností pro jakost (ČSJ)	Zkušební komise

Poznámka:

Pokud bude mít absolvent kurzu **Technik údržby** zájem si dále **zvyšovat kvalifikaci** v kurzu **Manažer údržby**, postačí, aby absolvoval výuku a trénink ve dnech **1 až 5 a 13. den**, tedy **celkem 6 dnů**. Technik údržby ucházející se o kvalifikaci Manažer údržby **musí vypracovat a obhájit písemnou práci**. Absolvent MÚ může v případě zájmu požádat o **certifikaci** na úrovni Manažera údržby.

Organizační pokyny

Termín zahájení kurzu: 8. 11. 2012

Místo konání: Institut environmentálních služeb, Podolská 15, 147 00 Praha 4 – Podolí,

Tel: 221 402 234

www.institutes.cz

Cena kurzu: Nečlen – 45 000,- Kč + DPH, člen ČSPÚ – 42 000,- Kč + DPH,
ČSPÚ vystaví na platbu fakturu

Cena nastavby pro absolventa „Technik údržby“: Nečlen – 20 000,- Kč + DPH,
člen ČSPÚ – 18 000,- Kč + DPH, ČSPÚ vystaví na platbu fakturu

Příhlášku si můžete stáhnout na adrese:

<http://www.udrzba-cspu.cz/nabidky/manazer-udrzby.php>, k vyplnění na počítači a odeslání e-mailem, nebo k vytištění, vyplnění a odeslání faxem. **Přihlásit se můžete také on-line** ze stránky na uvedené adrese.

Pokud z Vaší společnosti bude více než jeden účastník, druhý a další budou mít slevu 10%.

Odešlete vyplněnou přihlášku poštou, faxem nebo e – mailem, nejpozději do 8. 10. 2012

Zájemci jsou zařazováni v pořadí došlých přihlášek.

Cena personální certifikace: 12.000,- Kč + DPH, ČSJ vystaví fakturu; v případě zájmu, prosím, vyplňte objednávku na adrese:

http://www.csq-cert.cz/CertifikaceOsob/Informace/cert_application.aspx

Poštovní adresa: **Česká společnost pro údržbu,
Průmyslová 1472/11, 102 19 Praha 10**

Fax: **271 084 791**

E-mail: info@udrzba-cspu.cz; zdenek.votava@iol.cz

Další informace: <http://www.udrzba-cspu.cz/nabidky/manazer-udrzby.php>